

料金後納
郵便

株主の皆様へ



平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当中間期の連結業績

当中間期における売上高は、前年同期並みの2,359億円となりました。営業利益は、原価率の良化により、前年同期に対して5.9倍の34億円となりました。当期純損失は、為替差損が発生しましたが、営業利益の増加や固定資産売却益の計上等により、前年同期の50億円から24億円に縮小いたしました。

『総合インフォテインメント』のリーディングカンパニーを目指す

自動車のIT化や自動運転に向けた取り組みが進められているほか、新車販売時におけるカーエレクトロニクス製品の純正装着率が高まるなど、当社を取り巻く市場環境は大きな変革局面を迎えております。当社はこのような変化を、カーエレクトロニクス業界での存在感を一層高めて、将来を勝ち抜くための最大の好機と捉え、車室空間における快適、感動、安全・安心を創出する『総合インフォ

中期数値計画(連結)

(億円)

	第69期 (平成27年3月期)	第70期 (平成28年3月期)	第71期 (平成29年3月期)
売上高	5,150	4,750	4,850
営業利益	125	125	200
当期純利益	200*	30	105

*DJ機器事業の譲渡やグループ全体のスリム化等による特別損益を反映し、当期純利益を20億円から200億円に上方修正しました。

テインメント』のリーディングカンパニーを目指してまいります。

この実現に向け、カーエレクトロニクス事業に集中・特化した事業体制を構築するとともに、ホームAV事業とDJ機器事業については、外部パートナーのもとで事業の成長を目指すなど、事業の選択と集中を加速してまいります。

さらに、グループ全体のスリム化や財務基盤の再構築など、成長戦略を下支えする盤石な経営基盤を確立することで、持続的な成長を確実なものとし、早期復配を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成26年12月

代表取締役 兼
社長執行役員

小谷 進

第69期 中間報告書

平成26年4月1日から平成26年9月30日まで

パイオニア株式会社

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社

連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-232-711 (通話料無料)

濡れている場合は乾かしてからはがして下さい

カーエレクトロニクスの成長戦略

将来の目指す姿

『総合インフォテインメント』のリーディングカンパニー

当社は、インターネットにつながることで快適な車室空間を実現する「コネクテッドカー」の普及を見据え、インターネットから入手できる豊富な情報サービスと、車や利用者からの様々な情報とを組み合わせ、利用者にとって最適な情報を、周辺機器・車載機器の組み合わせによる最適なインターフェースを通じて提供することで、快適、感動、安全・安心のクルマ体験を実現します。

「快適、感動、安全・安心のクルマ体験」

情報サービス

周辺機器

車載機器

成長に向けての重点的な取り組み

コネクテッド化

- コネクテッドカーライフ市場を展開
- 市販で先行提案し市場を構築
- EM・業務用への拡大

OEM事業拡大

- 既存アカウントの取引拡大
- グローバルアカウントの新規獲得
- スピーカービジネスの強化

新興国での挑戦

スモールカー／オーディオレスカーへの挑戦

経営基盤強化

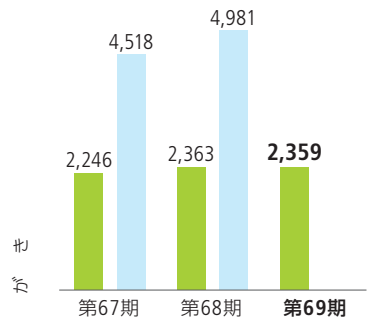
成長戦略を下支える盤石な経営基盤の確立

連結業績ハイライト

売上高

(億円)

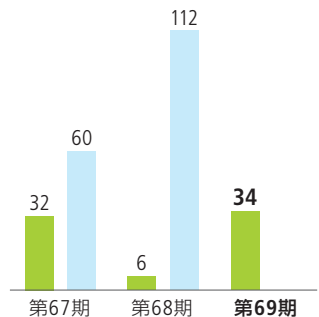
■ 中間期 ■ 通期



営業利益

(億円)

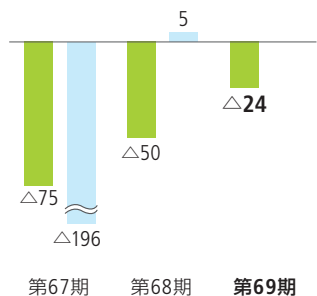
■ 中間期 ■ 通期



当期純損益

(億円)

■ 中間期 ■ 通期



POINT：中間期における売上高は、円安の効果はありましたが、ホームAV製品の減少や低価格化の影響等による市販カーナビゲーションシステムの減少により、前年同期並みとなりました。営業利益は、原価率の良化により、5.9倍の増益となりました。当期純損失は、為替差損が発生しましたが、営業利益の増加や固定資産売却益の計上等により縮小しました。

株式の状況 (平成26年9月30日現在)

発行済株式総数 372,223,436株

(注)発行済株式総数には自己株式5,027,515株を含んでいます。

株主総数 44,009名

大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱電機株式会社	27,886	7.59
株式会社NTTドコモ	25,773	7.01
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	25,549	6.95
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	21,907	5.96
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウント	20,334	5.53
本田技研工業株式会社	14,700	4.00
ジュニパー	9,098	2.47
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム リ ジーイーエスピーユー	7,638	2.08
株式会社三菱東京UFJ銀行	6,490	1.76
シージーエムエル ビービー クライアント アカウント コラテラル	6,351	1.72

(注)持株比率は発行済株式総数から自己株式数を控除して算出しています。

会社の概要 (平成26年9月30日現在)

商号	パイオニア株式会社
本社所在地	〒212-0031 神奈川県川崎市幸区新小倉1番1号
資本金	917億3,171万4,430円
従業員数	3,657名(単独) / 21,897名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所(市場第一部) 証券コード:6773
ホームページ	http://pioneer.jp
問い合わせ先	IR部 証券業務課 電話：(044)580-3211(代表) Eメール：pioneer_shr@post.pioneer.co.jp